

Ohne hierarchische Macht erfolgreich agieren

Wer hat eigentlich das Sagen?

Oftmals entstehen Unsicherheiten darüber, wenn Projektteams kurzfristig zusammenkommen oder wenn in Teams flache Hierarchien bestehen. Das Führen ohne Weisungsbefugnis oder die sog. „Laterale Führung“ ist ein modernes Phänomen in der heutigen Arbeitswelt. Oftmals entstehen Blockaden oder Mitarbeiter ziehen sich in die Passivität zurück, bestenfalls löst sich das bestehende Problem von selbst. In vielen Fällen fehlen der lateralen Führungskraft Instrumente echter Führung, dennoch kann sie ihre Aufgabe erfolgreich meistern: mit Überzeugungskraft und Offenheit!

Das Seminar ist konzipiert für

Mitarbeiter mit Teamverantwortung, Projektleiter und -verantwortliche sowie fachliche Führungskräfte, die ohne hierarchische Macht Führungsverantwortung haben.

IHR NUTZEN

- ▶ Sie erfahren, wie Sie wirkungsvoll kommunizieren, andere von der Wichtigkeit Ihres Anliegens überzeugen und Ihre Ziele trotz Fehlens formaler Macht durchsetzen.
- ▶ Sie stärken Ihre Überzeugungskraft und erfahren, wie Sie Kollegen steuern und zu einem gemeinsamen Ergebnis führen.
- ▶ In vielen praktischen Übungen lernen Sie, wie Sie die Reibungsverluste in der Kommunikation und Zusammenarbeit vermeiden

Die Seminarinhalte

- ▶ **Leiten ohne Vorgesetztenfunktion: Rolle und Aufgaben**
- ▶ **Sich selbst und andere verstehen: Werte, Einstellungen**
- ▶ **Motivation: Verhaltensmotive erkennen und nutzen**
- ▶ **Anerkennung und Autorität erlangen**
- ▶ **Richtig delegieren**
- ▶ **Ziele vereinbaren**
- ▶ **Woraus resultiert Autorität und wie kann man sie erlangen?**
- ▶ **Besser überzeugen, genauer zuhören**
- ▶ **Gekonnter Umgang mit Widerständen**
- ▶ **Kritik und Anerkennung aussprechen**
- ▶ **Teamdynamik erkennen und beeinflussen**
- ▶ **Konflikte in Teams erkennen und bewältigen**

Methode

Theorie Input, prozessorientierte Gruppenarbeit, Einzelarbeit, Arbeit im Plenum, konkrete Erfahrungen der Teilnehmer fließen in das Seminar ein.

Daten und Fakten

Trainer:	Dr. Hartwig Maly	Anmeldung per Telefon:	+49 621 1 22 17 53
Teilnehmerzahl:	Min. 5 – max. 12 Personen	Anmeldung per Fax:	+49 621 1 22 17 54
Semindauer:	1 Tag – von 9:00 – 17:00 Uhr	Anmeldung per E-Mail:	anmeldung@comon.de
Seminartermin:	AUF ANFRAGE	Internet:	www.comon.de
Gebühr pro Person:	Euro 550,00 (Euro 654,50 inkl. MwSt.)		

Ohne hierarchische Macht erfolgreich agieren

Teilnahmebedingungen

Anmeldung

Sie erhalten nach Eingang der Anmeldung eine Anmeldebestätigung. Sobald feststeht, dass das Seminar stattfindet, erhalten Sie eine Buchungsbestätigung und eine Rechnung. Damit wird die Anmeldung verbindlich. Der Rechnungsbetrag ist unter Angabe der Rechnungsnummer und des Teilnehmersnamens innerhalb des angegebenen Zeitraumes – jedoch noch vor Beginn des Seminars – an uns zu überweisen. Werden die Seminargebühren nicht vor Beginn des Seminars beglichen, besteht keine Berechtigung zur Teilnahme am Seminar.

Stornierung der Anmeldung

Stornierungen oder Umbuchungen müssen schriftlich erfolgen. Stornierungen können bis 4 Wochen vor Seminarbeginn durch den Kunden kostenfrei erfolgen, sofern **com ▶ on BCC** keine Kosten entstehen. Stornierungsanträge die nach Ablauf von der o. g. Frist (4 Wochen) jedoch spätestens 2 Wochen vor Seminarbeginn bei **com ▶ on BCC** eingehen, wird eine Stornogebühr in Höhe von 50% der vereinbarten Gesamtvergütung in Rechnung gestellt. Später eingehende Stornierungswünsche können leider nicht berücksichtigt werden. Die Seminargebühr wird dann zu 100% (jeweils zzgl. 19% MwSt.) zur Zahlung fällig. Keinerlei Kosten entstehen bei Anmeldung eines Ersatzteilnehmers (offene Veranstaltung) bzw. einer Ersatzgruppe (geschlossene Veranstaltung).

Findet das Seminar aus Gründen die **com ▶ on BCC** nicht zu vertreten hat nicht statt, so werden die bereits gezahlten Seminargebühren unverzüglich an den Teilnehmer / Unternehmen zurück erstattet. Weitere Ansprüche bestehen nicht.

Ablauf des Seminars / Trainings

Wir behalten uns vor, die Inhalte und den Aufbau des Seminars – unter Wahrung des angegebenen Gesamtcharakters der Veranstaltung – frei zu gestalten. Ferner sind wir berechtigt bei Ausfall eines Trainers einen Ersatztrainer zu stellen.

Termin des Seminars / Trainings

Seminaranbieter

COM ▶ ON BUSINESS COACHING CENTER

Siegmund-Schuckert-Str. 17
68199 Mannheim

Anmeldung per Telefon: +49 621 1 22 17 53

Anmeldung per Fax: +49 621 1 22 17 54

Anmeldung per E-Mail: anmeldung@comon.de

Internet: www.comon.de

Ohne hierarchische Macht erfolgreich agieren

Anmeldung für ein offenes Training / Seminar

Teilnehmer / in

 Firma

 Teilnehmer / in

 Straße, Nr.

 Postleitzahl, Ort

 Telefon / Fax

 E-Mail

Rechnungsstellung

 Die Rechnung geht an die obige Adresse

 Bitte senden Sie die Rechnung an:

 Vorname, Name

 Firma

 Straße, Nr.

 Postleitzahl, Ort

Unterschrift

Hiermit melde ich den Teilnehmer verbindlich zur oben genannten Veranstaltung an.
Die Anmeldung erfolgt unter Anerkennung der beigefügten Teilnahmebedingungen.

 Unterschrift

 Datum

 Ort

Daten und Fakten

Trainer: Dr. Hartwig Maly

Teilnehmerzahl: Min. 5 – max. 12 Personen

Seminardauer: 1 Tag – von 9:00 – 17:00 Uhr

Seminartermin: AUF ANFRAGE

Gebühr pro Person: Euro 550,00 (Euro 654,50 inkl. MwSt.)

Anmeldung per Telefon: +49 621 1 22 17 53

Anmeldung per Fax: +49 621 1 22 17 54

Anmeldung per E-Mail: anmeldung@comon.de

Internet: www.comon.de