

Autorität, Macht und Verantwortung

Wie gehen Sie eigentlich mit Ihrer Macht um?

Der Umgang mit Macht gehört für Führungskräfte zu Alltag. Macht ist ein zentrales Instrument zur Durchsetzung von Entscheidungen. In Organisationen wird dennoch sehr selten darüber gesprochen. Solange dies ein Tabu bleibt, wird die ausgeübte Macht nicht auf ihre Ziele, ihre Funktion sowie die Art ihrer Ausübung hinterfragt und gegebenenfalls verändert.

Das Seminar ist konzipiert für

Führungskräfte, Mitarbeiter mit Teamverantwortung und Projektleiter

IHR NUTZEN

Sie erforschen Ihre eignen Formen mit Macht umzugehen und Einfluss zu nehmen. Der richtige Einsatz von Strategien, Taktiken und Verhaltensweisen entscheidet darüber, ob und wie Sie Ihre eigenen Interessen und Bedürfnisse verfolgen können.

- ▶ Sie werden sich der Machtstrukturen in Ihrem Unternehmen bewusst und erkennen, wie Sie an diesem Machtgefüge teilhaben.
- ▶ Sie nehmen unübersichtliche und mehrdeutige Machtkonstellationen wahr und lernen, sich darin souverän zu bewegen.
- ▶ Sie trainieren, bei aggressiven oder verletzenden Äußerungen anderer angemessen zu reagieren und mit ablehnendem oder störendem Verhalten anderer konstruktiv umzugehen.
- ▶ Sie lernen, den Status quo und die bestehenden Veränderungsmöglichkeiten in sozialen Gefügen realistisch einzuschätzen und nicht gegen Windmühlen anzukämpfen.
- ▶ Sie erfahren, wie Sie mit Angst und Widerstand umgehen und diese für produktive Veränderungen nutzen

Die Seminarinhalte

Persönliche Machtbilanz

- ▶ Bestehende Arbeitsbeziehungen analysieren
- ▶ Ein potenzielles Netzwerk schaffen
- ▶ Die eigene Machtposition verstehen und bewusst gestalten
- ▶ Mit Autorität umgehen und sie gekonnt einsetzen

Führung und Macht

- ▶ Möglichkeiten zur Einflussnahme auf einzelne Personen, Gruppen, Teams und Organisationseinheiten
- ▶ Feedback und Reflexion als zentrale Steuerungselemente
- ▶ Funktion und Formen von Widerstand und Angst
- ▶ Wie Gruppenrollen, Normen und Koalitionen entstehen, funktionieren und wirken
- ▶ Macht, Zugehörigkeit und Vertrauen als zentrale Dimension in Gruppen und Organisationen

Macht, Strategie und Taktiken

- ▶ Offene und verdeckte Taktiken und Praktiken
- ▶ Widerstand moralischer Prinzipien aushalten und nutzen
- ▶ Destruktive Formen von Macht und ihre Folgen

Methode

Abwechslungsreiche Mischung aus Informationen, Gruppenarbeiten mit Flipchart und Metaplantafeln, Präsentation von Ergebnissen im Plenum, Übungen vor der Videokamera, Fotoprotokoll aller im Seminar erstellten Unterlagen, Individuell gestaltete Übungen Feedbacks auf Grundlage der persönlichen Erfahrungen der Teilnehmer und Zielformulierungen der Teams.

Daten und Fakten

Trainer:	Dr. Hartwig Maly	
Teilnehmerzahl:	Min. 5 – max. 12 Personen	
Semindauer:	1 Tag – von 9:00 – 17:00 Uhr	
Seminartermin:	20. April 2012	Mannheim
Gebühr pro Person:	Euro 550,00	(Euro 654,50 inkl. MwSt.)

Anmeldung per Telefon: +49 621 1 22 17 53

Anmeldung per Fax: +49 621 1 22 17 54

Anmeldung per E-Mail: anmeldung@comon.de

Internet: www.comon.de

Autorität, Macht und Verantwortung

Teilnahmebedingungen

Anmeldung

Sie erhalten nach Eingang der Anmeldung eine Anmeldebestätigung. Sobald feststeht, dass das Seminar stattfindet, erhalten Sie eine Buchungsbestätigung und eine Rechnung. Damit wird die Anmeldung verbindlich. Der Rechnungsbetrag ist unter Angabe der Rechnungsnummer und des Teilnehmersnamens innerhalb des angegebenen Zeitraumes – jedoch noch vor Beginn des Seminars – an uns zu überweisen. Werden die Seminargebühren nicht vor Beginn des Seminars beglichen, besteht keine Berechtigung zur Teilnahme am Seminar.

Stornierung der Anmeldung

Stornierungen oder Umbuchungen müssen schriftlich erfolgen. Stornierungen können bis 4 Wochen vor Seminarbeginn durch den Kunden kostenfrei erfolgen, sofern **com ▶ on BCC** keine Kosten entstehen. Stornierungsanträge die nach Ablauf von der o. g. Frist (4 Wochen) jedoch spätestens 2 Wochen vor Seminarbeginn bei **com ▶ on BCC** eingehen, wird eine Stornogebühr in Höhe von 50% der vereinbarten Gesamtvergütung in Rechnung gestellt. Später eingehende Stornierungswünsche können leider nicht berücksichtigt werden. Die Seminargebühr wird dann zu 100% (jeweils zzgl. 19% MwSt.) zur Zahlung fällig. Keinerlei Kosten entstehen bei Anmeldung eines Ersatzteilnehmers (offene Veranstaltung) bzw. einer Ersatzgruppe (geschlossene Veranstaltung).

Findet das Seminar aus Gründen die **com ▶ on BCC** nicht zu vertreten hat nicht statt, so werden die bereits gezahlten Seminargebühren unverzüglich an den Teilnehmer / Unternehmen zurück erstattet. Weitere Ansprüche bestehen nicht.

Ablauf des Seminars / Trainings

Wir behalten uns vor, die Inhalte und den Aufbau des Seminars – unter Wahrung des angegebenen Gesamtcharakters der Veranstaltung – frei zu gestalten. Ferner sind wir berechtigt bei Ausfall eines Trainers einen Ersatztrainer zu stellen.

Seminaranbieter

COM ▶ ON BUSINESS COACHING CENTER

Siegmund-Schuckert-Str. 17
68199 Mannheim

Anmeldung per Telefon: +49 621 1 22 17 53

Anmeldung per Fax: +49 621 1 22 17 54

Anmeldung per E-Mail: anmeldung@comon.de

Internet: www.comon.de

Autorität, Macht und Verantwortung

Anmeldung für ein offenes Training / Seminar

Termin des Seminars / Trainings

Teilnehmer / in

 Firma

 Teilnehmer / in

 Straße, Nr.

 Postleitzahl, Ort

 Telefon / Fax

 E-Mail

Rechnungsstellung

 Die Rechnung geht an die obige Adresse

 Bitte senden Sie die Rechnung an:

 Vorname, Name

 Firma

 Straße, Nr.

 Postleitzahl, Ort

Unterschrift

Hiermit melde ich den Teilnehmer verbindlich zur oben genannten Veranstaltung an.
Die Anmeldung erfolgt unter Anerkennung der beigefügten Teilnahmebedingungen.

 Unterschrift

 Datum

 Ort

Daten und Fakten

Trainer: Dr. Hartwig Maly

Teilnehmerzahl: Min. 5 – max. 12 Personen

Semindauer: 1 Tag – von 9:00 – 17:00 Uhr

Seminartermin: 20. April 2012 Mannheim

Gebühr pro Person: Euro 550,00 (Euro 654,50 inkl. MwSt.)

Anmeldung per Telefon: +49 621 1 22 17 53

Anmeldung per Fax: +49 621 1 22 17 54

Anmeldung per E-Mail: anmeldung@comon.de

Internet: www.comon.de